



## **Agenda Algemene Ledenvergadering woensdag 24 juni 2015, 21.00 uur**

1. Opening
2. Mededelingen en ingekomen stukken
3. Notulen Algemene ledenvergadering 2014
4. Jaarverslagen clusters
5. Jaarverslag secretaris
6. Financieel verslag
7. Verslag en benoeming kascontrolecommissie
8. Bestuursverkiezing
9. Begroting 2014
10. Rondvraag
11. Sluiting

**Vragen betreffende de meegezonden stukken schriftelijk indienen voor 20 juni 2015 bij : voorzitter@avhylas.nl.**

8. Het schema van aftreden van de bestuursleden is momenteel:

Jos Metselaar	Penningmeester, volgens aftreedschema aftredend in 2017.
Theo van der Schaaf	Voorzitter, volgens aftreedschema aftredend in 2017.
Kees Jan Schouten	Vertegenwoordiger Recreanten, volgens aftreedschema aftredend in 2017.
Hillebrand Verkoost	Secretaris is tussentijds afgetreden.

**Er zijn momenteel 2 vacatures voor het bestuur.**

- 1 voor vertegenwoordiger baan atletiek.
- 1 voor secretaris

Kandidaten voor het de vervulling van de vacatures kunnen zich tot aan het begin van de vergadering aanmelden bij de voorzitter.



## Notulen Algemene Ledenvergadering 14 mei 2014

Aanwezig: 34 leden

Afwezig met kennisgeving: 8 leden

### 1. Opening

De voorzitter opent de vergadering met een terugblik op het afgelopen jaar. De samenstelling van het bestuur is in het verslagjaar ingrijpend gewijzigd. In een extra algemene ledenvergadering werd afscheid genomen van John van Dongen als voorzitter en van Abinda Cardol als penningmeester. In hun plaats werden Theo van der Schaaf en Jos Metselaar gekozen als nieuwe bestuursleden.

De belangrijkste zaken die het afgelopen jaar de aandacht van het bestuur hebben gevestigd waren de organisatie van de International Children Games (ICG), de renovatie van onze baan en het opstellen van het beleidsplan 2014-2019. De voorzitter geeft van alle drie aandachtspunten in het kort de stand van zaken.

De organisatie van de ICG blijkt aanzienlijk meer te kosten dan de gemeente aanvankelijk had geraamd. De gemeenteraad zal daarom één dezer dagen beslissen of de Spelen nog doorgang kunnen vinden. Hylas heeft aangegeven alleen aan de organisatie te willen meewerken als een substantieel aantal Hylasleden aan de ICG kunnen deelnemen.

Mogelijk in verband met nogal laatdunkende uitlatingen van onze voorzitter heeft de gemeente nog geen gelden beschikbaar gesteld voor de renovatie van de baan. Afgezien dáárvan zijn de voorbereidingen zo ver gevorderd dat in juni met de werkzaamheden kan worden begonnen.

Met inspraak van alle geledingen binnen Hylas heeft het bestuur in haar laatste vergadering het nieuwe beleidsplan 2014-2019 vastgesteld. Jan Oudejans vraagt waarom het beleidsplan niet is geagendeerd voor deze ledenvergadering. De voorzitter antwoordt dat de algemene ledenvergadering niet het juiste platform is om over het beleidsplan te discussiëren. Alle geledingen binnen Hylas hebben ruimschoots de gelegenheid gehad hun visie kenbaar te maken en vervolgens heeft het bestuur de knoop doorgehakt. Het is vervolgens aan de algemene ledenvergadering om het beleid van het bestuur goed dan wel af te keuren.

Desgevraagd geeft de voorzitter aan wat de belangrijkste wijzigingen ten opzichte van het vigerende beleidsplan zijn: aandacht voor publiciteit en promotie, beschikbaar stellen van een budget voor de clusters, het instellen van een jeugdcommissie en iets meer aandacht voor de wedstrijd sport, zonder daarbij de recreanten te veronachtzamen. Het ligt zeker niet in het voornemen om van Hylas een topsportvereniging te maken.

Jan Oudejans en Johan Scheffe missen bij de vergaderstukken het verslag van de het baancluster. Joop Wiersema geeft aan dat hem oprecht spijt dat dit verslag niet tot stand gekomen is, hij zal er voor zorg dragen dat verslag er alsnog komt.

**2. Mededelingen en ingekomen stukken**

Er zijn geen mededelingen. Ingekomen stukken: alleen bericht van verhindering van acht leden.

**3. Notulen van de ALV van 23 april 2013**

Deze notulen worden ongewijzigd vastgesteld.

**4. Jaarverslagen clusters**

Het verslag van het cluster recreanten is aan de agenda van deze ALV toegevoegd. Op een vraag van Johan Scheffe antwoordt Claudette van Batenburg dat de samenwerking met de wandelvereniging JOOP inderdaad is beëindigd, maar eigenlijk ook nooit goed van de grond is gekomen. Misschien biedt de toekomst nieuwe mogelijkheden. Hillebrand Verkroost merkt op dat hij in het verslag te weinig bespeurt van een verantwoording van het gevoerde beleid van het cluster.

Ter compensatie van het ontbreken van een schriftelijk verslag van het baancluster doet Joop Wiersema mondeling verslag. Hij zegt erg tevreden te zijn met de groei van het aantal leden dat zich oriënteert op de baanatletiek, vooral als die wordt afgezet tegen de landelijke dalende tendens. Het cluster heeft ingezet op het organiseren van de clubkampioenschappen, de clubcross, de clubcompetitie en het opzetten van faciliteiten voor alle onderdelen van de atletieksport.

Johan Scheffe zegt het te betreuren dat de maandelijkse Coopertest niet meer wordt georganiseerd. De voorzitter onderschrijft zijn mening, maar omdat zich na een herhaalde oproep geen vrijwilligers hebben gemeld die de organisatie ter hand zouden willen nemen zag het bestuur zich genoodzaakt deze activiteit te beëindigen

**5. Jaarverslag secretaris**

Van het verslag wordt kennis genomen. Desgevraagd deelt de voorzitter mee dat het bestuur voornemens is de renovatie van de kantine ter hand te nemen. Samen met Jos Metselaar geeft hij een korte uiteenzetting van de plannen. Het voornemen om de renovatie afgerond te hebben vóór de viering van het 30-jarig bestaan, eind 2014, lijkt niet helemaal haalbaar. Wil van 't Feer merkt op dat de kwaliteit van het meubilair onvoldoende is om geld te besteden aan het opknappen daarvan.

*Als intermezzo geeft Joop Wiersema een videopresentatie van de activiteiten die het afgelopen jaar binnen het baancluster hebben plaatsgevonden.*

## **6. Financieel verslag**

Johan Scheffe zegt een toelichting bij de begroting te missen. Verder is het hem niet duidelijk hoe de renovatie van de baan wordt gefinancierd. De voorzitter deelt mee dat de renovatie wordt uitgevoerd onder verantwoordelijkheid van het bestuur van de Stichting De Viaanse Molen. Hylas betaalt huur aan de Stichting en er hebben hem geen signalen bereikt dat de renovatie tot gevolg heeft dat de huur wordt verhoogd. Wel zal Hylas zelf de aanschaf van materiaal, zoals hoogspringmatten financieren. Daarvoor is een bedrag van € 60.000,- uitgetrokken.

De schoonmaakkosten worden als hoog gekwalificeerd. Het bestuur zegt toe mogelijkheden te onderzoeken om tot reductie van die kosten te komen.

## **7. Verslag en benoeming van kascontrolecommissie**

De beide leden van de kascontrolecommissie zijn verhinderd de vergadering bij te wonen, maar de penningmeester deelt mee dat de commissie goedkeuring van de jaarrekening vooralsnog heeft onthouden. Een uitgave van € 148,- voor het jeugdweekend kon onvoldoende worden verantwoord. Zodra dit bedrag door de organisatoren van het weekend is terugbetaald zal de commissie goedkeuring verlenen. De vergadering besluit dat het niet nodig is een nieuwe ledenvergadering uit te schrijven om de jaarrekening vast te stellen. De bevindingen van de kascontrolecommissie zullen via de website worden gepubliceerd.

Peter Tuinman zal toetreden tot de controlecommissie en Abinda Cardol stelt zich beschikbaar als reserve lid.

## **8. Wijziging van het huishoudelijk reglement**

De vergadering besluit zonder discussie een bepaling in het huishoudelijk reglement op te nemen betreffende het portretrecht. Deze bepaling is verwoord in de toelichting op de agenda voor deze vergadering.

## **9. Bestuursverkiezing**

De bestuursleden Jitske Tesselaar en Geert Muggen zijn beiden aftredend en niet herkiesbaar. Voor de ontstane vacatures hebben zich twee kandidaten gemeld zodat er reglementair geen verkiezingen nodig zijn. De leden Hillebrand Verkroost en Kees Jan Schouten zullen toetreden tot het bestuur, waarvan de eerstgenoemde beoogd secretaris is en de tweede op zal treden als vertegenwoordiger van het cluster recreanten. De vertrekkende bestuursleden worden/zijn op gepaste wijze in de bloemetjes gezet.

## **10. Begroting 2014**

Enkele financieel deskundigen in zaal merken op dat de begroting financieel-technisch hinkt op twee gedachten. Enerzijds is het activiteitenbegroting, anderzijds een liquiditeitsbegroting. De penningmeester zegt toe de begroting volledig om te vormen tot een activiteitenbegroting. Het gepresenteerde tekort zal daardoor € 45.000,- lager worden. Onder de toezegging van de

penningmeester dat de aangepaste begroting op de website zal worden gepubliceerd stemt de vergadering in met de begroting voor het verenigingsjaar 2014. Herman Westerveld merkt op dat de contributie-inkomsten erg conservatief zijn ingeschat. Hij voorziet daar nog wel enige financiële ruimte.

**11. Rondvraag**

-de vergadering dringt er op aan om het vrijwilligersbeleid nadrukkelijker vorm te geven

-de vergadering dringt er op aan de interne communicatie te verbeteren, vooral door de mogelijkheden van de website beter te benutten.

**12. Sluiting**

De voorzitter wijst een ieder een sportief jaar en sluit de vergadering.



## Jaarverslag secretaris 2014

### Ledenaantal

Het aantal leden van de vereniging is in 2014 stabiel in vergelijking met 2013: 564. T.o.v. voorgaande jaren is er nog steeds een stijgende lijn in het aantal leden (zie grafiek hieronder). De verdeling mannen en vrouwen in 2014 is 331 – 233.



Helaas hebben wij afscheid moeten nemen van twee gewaardeerde Hylas-leden: Leo Kaaij overleed op 7 februari en Ton Siebring op 6 april.

### Samenstelling bestuur

John van Dongen (voorzitter) en Abinda Cardol (penningmeester) zijn om persoonlijke redenen tussentijds afgetreden. Op een buitengewone algemene ledenvergadering op 8 januari 2014 zijn Theo van der Schaaf en Jos Metselaar in hun plaats gekozen

Volgens het aftreedschema zijn Jitske Tesselaar en Geert Muggen aftredend. Zij hebben beiden te kennen gegeven het lidmaatschap van het bestuur niet te willen voortzetten. Tijdens de Algemene Ledenvergadering d.d. 14 mei werd Hillebrand Verkroost gekozen voor de functie secretaris. Kees Jan Schouten werd in het bestuur gekozen als vertegenwoordiger van het cluster Recreanten.

Michel Kruijer (baanathletiek) en Kars van der Gragt (algemeen lid) hebben aan het einde van de zomer hun bestuursfunctie wegens persoonlijke

omstandigheden per direct neergelegd. Dat betekent dat de positie van vertegenwoordiger van het Baancluster in het bestuur vacant is.

Ook missen we in de vereniging al geruime tijd een jeugdcommissie, een wedstrijdorganisatie commissie, en een jurycoördinator.

### **Ledenadministratie**

Hylas is overgaan op een nieuw automatiseringspakket (AllUnited) voor de ledenadministratie. Voor de penningmeester en voor de ledenadministratie was de implementatie van het nieuwe pakket een omvangrijke klus. Daarbij zijn diverse kinderziektes en andere problemen, die onvermijdelijk gepaard gaan met dit soort systemen, met succes opgelost.

Eind 2014 is Sandra Sturk gestart met administratieve werkzaamheden in het AllUnited systeem ter ondersteuning van Jos Metselaar (penningmeester) en Wendy Kooij (ledenadministratie).

### **Renovatie baan**

De Stichting Sportpark de Viaanse Molen (SSVM) heeft de voorbereiding van de baanrenovatie ter hand genomen en mede in gang gezet. De voorzitter van Hylas, Theo van der Schaaf, en terreinbeheerder Wil van der Feer, hebben de belangen van Hylas behartigd in de werkgroep voor de baanrenovatie. Daarin zaten ook vertegenwoordigers van SSVM, en de bouwonderneming Nootenboom Sport die de renovatie heeft uitgevoerd. De start van de renovatie was 5 juni. Met enige vertraging kon 5 oktober de baan op feestelijke wijze in gebruik worden genomen in aanwezigheid van de wethouder voor Sport, Peter de Baat.

In de periode 5/6 – 5/10 moesten lopers en atleten van Hylas noodgedwongen hun trainingen op andere locaties uitvoeren.

### **Renovatie kantine**

De plannen voor de renovatie van de kantine (met name het interieur) hebben door diverse oorzaken vertraging opgelopen en zullen in 2015 verder worden uitgewerkt en uitgevoerd.

De eerste pogingen om, ter ondersteuning van de kantinebeheerder Henk Martin, een kantinecommissie op te zetten zijn eind 2014 in gang gezet.

### **Website**

Een verdere uitwerking van ideeën van het cluster Recreanten over de website, besproken in een overleg met het bestuur in februari 2014, is vooralsnog niet gerealiseerd (bijvoorbeeld het opzetten van een werkgroep). Wel zijn hier en daar noodzakelijke verbeteringen en/of aanpassingen gedaan. Er wordt getracht in 2015 bestaande en eventueel nieuwe ideeën verder uit te werken.

### **Hylas 30 jaar**

5 oktober werden diverse gebeurtenissen met elkaar gecombineerd: clubkampioenschappen, ingebruikname van de gerenoveerde baan (zie hierboven onder 'Renovatie baan') en het feit dat Hylas haar 30-jarige jubileum kon vieren.

De clubkampioenschappen werden op een feestelijk versierde baan gecombineerd met een selectiewedstrijd voor de ICG. Na afloop van de kampioenschappen volgde een vrolijke mega-estafette waar 'iedereen' aan mee kon doen (van pupillen tot masters, en van trainers tot ouders).

Naast een goed bezochte receptie ter viering van het 30-jarige jubileum is een aparte subsite opgezet (30jaar.avhylas.nl) met het doel het 30-jarige jubileum van Hylas onder de aandacht te brengen van de leden en een overzicht te bieden van wat er in de afgelopen 30 jaar door Hylas tot stand is gebracht. Helaas waren er eind 2014 onvoldoende bijdragen van de leden om deze subsite verder uit te werken.

### **Coopertest en 5 km loop**

Na een korte onderbreking in 2014 is de jarenlange traditie van de maandelijkse Coopertest, gecombineerd met de 5 km loop, weer nieuw leven ingeblazen. Het bestuur is er in geslaagd nieuwe vrijwilligers voor deze activiteit te werven. De eerste Coopertest, georganiseerd door de nieuwe groep vrijwilligers, vond plaats op 23 oktober 2014.

### **Sportsponsoring**

Er is een werkgroep PR en Sponsoring opgezet die voorbereidingen zal treffen om te onderzoeken welke mogelijkheden er zijn sponsoren en adverteerders voor Hylas te werven. Ook moet inhoud worden gegeven aan PR ten einde de naamsbekendheid van Hylas in de regio te vergroten.

### **International Children Games (ICG)**

De werkgroep ICG, bestaande uit diverse ervaren Hylas-leden, heeft in 2014 diverse bijeenkomsten gehad waarin overleg is gevoerd met vertegenwoordigers van de gemeente Alkmaar en de evenementenorganisator Stera (Stichting Topevents regio Alkmaar) over de taak van Hylas. Hylas heeft uiteraard op zich genomen het onderdeel atletiek te organiseren op het Sportpark Viaanse Molen.

### **Baanregels en gedragscodes**

In overleg met de trainers, zowel van de jeugd als de senioren, en geldig voor alle disciplines, heeft het bestuur de baanregels herzien en enigszins uitgebreid. De nieuwe baanregels verschillen niet heel veel van de oude baanregels, maar het is toch voor iedereen noodzakelijk om er kennis van te nemen en er naar te handelen. Naast de nieuwe baanregels zijn ook de gedragscodes op de website van Hylas gezet. Kijk bij Leden - Vereniging voor de teksten.





## **CLUSTER RECREANTEN JAARVERSLAG 2014**

### **Samenstelling van het cluster**

In 2014 heeft het cluster afscheid genomen van Sjoerd van Berkel en Jitske Tesselaar.

Het cluster heeft nu de volgende samenstelling: Johan de Jong (voorzitter), Jan Oudejans, Claudette van Batenburg (trainer coördinator) en Kees Jan Schouten.

Kees Jan is vanaf medio mei 2014 de vertegenwoordiger voor het recreantencluster in het dagelijks bestuur. De positie van notulist is vacant.

Begin 2014 heeft het cluster een kennismakingvergadering gehad met het nieuw samengestelde dagelijks bestuur. Doel: Afstemmen van de missie, visie en doelstellingen van de vereniging en de samenwerking met het cluster met als belangrijkste vraag de toegevoegde waarde van het cluster. In een nieuw herschreven beleidsplan 2014-2019 "Hardlopend op weg" is beschreven de structuur van de vereniging, welke taken en verantwoordelijkheden er liggen.

De clusterleden willen wel inzet tonen maar alleen als dat slagvaardig kan.

Ook in 2014 lag de prioriteiten van het hoofdbestuur bij de baanrenovatie en de International Children Games.

### **Leden vasthouden en leden werven.**

Het thema van afgelopen jaar was "Leden vasthouden en leden werven".

- Een betere samenwerking met de trainers, door train-de-trainer sessie, roulatie van trainers in de verschillende groepen.
- Eigen opleidingscentrum voor nieuwe trainers.
- Leden werven door uitzetten thema trainingen zoals D2D, Parijs, Berlijn, Schoorl en Egmond.
- Leden vasthouden door ze te binden aan de vereniging, bijvoorbeeld LAC.

### **Vrijwilligersbeleid**

De uitwerking van het vrijwilligersbeleid is op "hold" gezet, in afwachting van de ontwikkeling van de website.

Die moet straks de mogelijkheid bieden vrijwilligers te administreren, dit in relatie met het nieuwe pakket voor de ledenadministratie.

## **Aantal leden**

Het aantal recreantleden laat in het verslagjaar een lichte daling zien, met name bij de mannen. Ons thema "Leden vasthouden en leden werven" werpt zijn vruchten af, het jaar 2015 laat alweer een stijging zien.

Een opzet om nieuwe leden door middel van een welkomstbrief snel bij de vereniging te introduceren is nog niet van de grond gekomen, omdat de website zich nog niet leent voor de verwerking daarvan.

## **Technisch beleid**

In samenspraak met het bestuur en het baancluster is een begin gemaakt met het ontwikkelen van een eenduidig technisch beleid. Er is een technisch manager aangesteld die hiermee aan de slag gaat. Gezien de raakvlakken en omdat we één vereniging zijn, is overleg geweest met Joop Wiersema om in gemeenschappelijke zin mee te liften met het technisch beleidsplan av Hylas. Zo zijn de mogelijkheden tot samenwerking besproken tussen recreanten cluster en baan cluster en de werkzaamheden van Joop Wiersema.

## **Opleiding trainers**

In 2014 hebben 4 trainers met succes de LT-2 afgerond en één trainer de LT3. Alle assistent trainers geven regelmatig training zowel op de baan als in de duinen. Hylas heeft inmiddels 5 gecertificeerde trainers die deze KNAU LT-2 opleiding mogen geven. 1 maal per jaar start er een opleidingstraject.

Marcel van Zon is gestart met LT3 trainersopleiding.

Frans van de Gragt en Paul Bierstekers zijn gestart met de LT4 opleiding.

Het trainersteam bestaat nu uit: 21 trainers.

## **Website**

Ook in 2014 zijn zo links en rechts zijn er enkele aanpassingen gedaan aan de website. Zo is er een eigen startpagina voor hardlopen en baanatletiek. De foto's die op de website staan van de trainers mag best wel eens een update krijgen.

## **Nevenactiviteiten in 2014:**

- Bevrijdingsloop Wageningen 4/5 mei 2014.
- Berlijn.
- Voedingsavond in september, natuurlijke voeding en sporten.
- Motortoer in voor-en najaar.

## **Start to Run**

De voorjaarseditie is van start gegaan met 54 deelnemers, minder dan voorgaande jaren. Oorzaak is toenemende concurrentie en aanmelding via website later actief. In het najaar waren er 37 deelnemers.

### **Alkmaar City Run by Night**

Lopers die meedoen met Start To Run in het voorjaar krijgen de mogelijkheid om aanvullend door te trainen met als doel de 5 km. Alkmaar City Run by Night. Editie 2014 had via Hylas 50 inschrijvingen.

### **Leo Kaay**

Begin 2014 is heel Hylas geschrokken door het overlijden van Leo Kaay. Tijdens de Brijderloop is hier bij stil gestaan en is er geld ingezameld voor de actie *opgeven is geen optie* van het KWF.

### **Uitwisseling met Tata**

Augustus 2014 was de 31<sup>e</sup> mini marathon in de zusterstad Tata, Hongarije. Er was slechts één Hylas lid afgereisd op uitnodiging van gemeente Tata. In het jaar 2015 wordt een grotere belangstelling verwacht omdat het dan een jubileumjaar is met 30 uitwisseling gemeente Tata en Alkmaar.

### **Nieuwjaarsborrel**

Wordt goed gewaardeerd, op dezelfde namiddag van de Egmondloop, met erwtensoep, roggebrood en katenspek. We houden dus aan: de Nieuwjaarsborrel direct op de zelfde namiddag van de Egmondloop.

### **LAC**

Zaterdag 18 april 2015 werd tijdens een gezellig avond in het clubhuis onder het genot van een uitstekend oosters buffet de prijsuitreiking van het LAC seizoen 2014-2015 gehouden.

Vooraf in de B groep bleef het spannend tot het eind toe. Daar ging Johan Scheffe met 116 punten er met de derde prijs vandoor. Plaats twee was voor Astrid van 't Veer met 118 punten en de onbetwiste nummer 1 was dit jaar met 124 punten Barbera Helversteijn

In groep A werd Ron de Moel (niet aanwezig) met 91 punten derde, Carol Peperkamp met 119 punten tweede en na vorig jaar de B groep gewonnen te hebben is dit jaar Maria Sonneveld met 124 punten de winnares van de A groep.

De winnaars worden "vereeuwigd" op de wissel plaquette welke op een prominent plekje aan de muur van het clubgebouw opgehangen wordt.

Eén van de memorabele momenten van dit seizoen was tijdens de snertloop. In tegenstelling tot vorig jaar werd deze niet gehouden in 't Veld maar bij Lycurgus in Krommenie. Dit was niet voor iedereen duidelijk en het toeval wil dat deze gelijktijdig werden gehouden. Sommige lopers rekende zichzelf al rijk aan punten maar kwamen toch bedrogen uit.

Al met al was het weer een geslaagd LAC seizoen en er wordt al weer reikhalzend uitgekeken naar seizoen 2015 / 2016. Hopelijk met een nog groter deelnemers veld

# Jaarverslag Cluster Baan 2014



## Samenstelling Cluster Baan

Begin 2014 bestond het Cluster Baan (CB) uit Michel Kruijer (vertegenwoordiger CB in het bestuur), Kars van der Gragt (bestuurslid) en Joop Wiersema (technisch manager). In de loop van het jaar is Michel gestopt als bestuurslid en lid van het CB en Kars als bestuurslid.

Eind 2014 heeft het CB een nieuwe bezetting gekregen en bestaat deze nu uit Muus Evers, Bram Westland, Kars van der Gragt en Joop Wiersema.

## Organisatie wedstrijden

Het CB organiseert jaarlijks de Clubkampioenschappen Cross (Clubcross) en de Clubkampioenschappen Baan.

### Clubcross

Op 16 maart 2014 is de Clubcross georganiseerd met een gewijzigd parcours over het middenterrein van Hylas. Er was een recordaantal (106) deelnemers uit voornamelijk de jeugd categorieën.

### Clubkampioenschappen

De Clubkampioenschappen op de baan zijn gehouden op 5 oktober 2014 en deze viel samen met de selectiewedstrijd voor de ICG en de opening van de baan. De Clubkampioenschappen zelf betrof een meerkamp voor alle categorieën.

## Technisch Manager

In 2014 is het technisch beleidsplan afgerond. Dit zal voor het Cluster Baan en technisch manager richtinggevend zijn in de te vormen werkplannen. Het oorspronkelijke idee was een vereniging breed beleidsplan maar dit is later teruggebracht naar een beleidsplan gericht op de baanatletiek met aanverwante onderwerpen.

De technisch manager is ook trainerscoördinator binnen de baanatletiek en staat in nauw contact met de trainers. Naast het regelmatig overleg met de trainers, wordt er zorg gedragen voor opleiding en bijscholing, coördineren en inschrijven van de baancompetities, het opstellen en invullen van het trainingsrooster met voldoende trainers en trainingsmogelijkheden (technische trainingen, baantrainingen, zaaltrainingen, duin/crosstrainingen), het initiëren van het maken van jaarplannen, aanspreekpunt zijn voor diverse vragen, wensen (bijvoorbeeld materiaal, kleding) en knelpunten.

Er is regelmatig overleg met het bestuur van Hylas, het Cluster Baan, de baantrainers gezamenlijk en in kleinere groepjes en is er overleg geweest met het

Recreanten bestuur om bepaalde activiteiten of werkzaamheden te bundelen. Ook zijn er ideeën uitgewisseld en actiepunten geformuleerd met de accountmanager van de Atletiekunie, de topsportcoördinator van Alkmaar en vertegenwoordiger van Alkmaar Sport die afzonderlijk bijdragen aan verdere ontwikkeling van de baanatletiek bij Hylas.

### **Activiteiten**

In het voorjaar en zomer van 2014 zijn er vanwege de baanrenovatie diverse groepen ondergebracht bij av Trias, av Hera en av Nova. Hierdoor hebben de trainingsgroepen kwalitatief goede trainingen kunnen voortzetten.

Organisatie Clubcross en Clubkampioenschappen baan.

Bijscholingen voor de trainers (Motorisch leren, kogelstoten, hordenlopen, kogelslingeren, Dag van de baanatletiek).

Voorbereiding en uitvoering jurycursus (in samenwerking met av Hera, maart 2015).

### **Resultaten baanatletiek 2014**

Er zijn veel resultaten het vermelden waard. Er is een grote deelname geweest aan de jeugd crosscompetities, pupillen baancompetitie en senioren competitie en er zijn veel clubrecords verbroken. Individuele deelname aan grotere wedstrijden is een aandachtspunt voor komend jaar.

In 2014 heeft er voor het eerst in ongeveer 15 jaar weer een masters heren team meegedaan aan de competitie en zijn zowel de dames als heren senioren teams gepromoveerd van de 3<sup>e</sup> divisie naar de 2<sup>e</sup> divisie. Voor de dames is dit voor het eerst in de geschiedenis van Hylas.

Op het NK cross (seizoen 2013-2014) heeft Ron van Diepen een 1<sup>e</sup> plaats gehaald bij de Masters 40 en Jeroen Swinkels een 2<sup>e</sup> plaats bij de Junioren B.

Aan het NK indoor junioren hebben 3 Hylas leden deelgenomen.

Aan het NK indoor senioren heeft 1 Hylas lid deelgenomen (Franka Hoogeboom).

Aan het NK outdoor junioren hebben 9 Hylas atleten deelgenomen. Dit leverde 1 gouden (Jeroen Swinkels) en 1 zilveren (Marco Ghiglioni) medaille op en in totaal 7 top 10 klasseringen.

Aan het NK outdoor senioren hebben 2 Hylas leden deelgenomen (Franka Hoogeboom en Thomas van Ophem).

### **Ledenaantal**

Het aantal wedstrijdleden is net als in 2013 gestegen en staat na 2014 op 253 wedstrijdleden.

# Euro-Desk

## Administraties en Fiscale zaken

---

**Atletiek vereniging Hylas  
De heer J. Metselaar  
P/a Havinghastraat 4  
1718 DA ALKMAAR**

**Jaarrekening 2014**



# Euro-Desk

## Administraties en Fiscale zaken

---

**Atletiek vereniging Hylas  
De heer J. Metselaar  
P/a Havinghastraat 4  
1718 DA ALKMAAR**

### **Jaarrekening 2014**

<b>INHOUDSOPGAVE</b>		<b>Pagina</b>
<b>1. Financieel verslag</b>		
1.1 Samenstellingsverklaring		3
<b>2. Jaarrekening</b>		
2.1 Balans per 31 december 2014		5
2.2 Winst- en verliesrekening over 2014		7
2.3 Toelichting op de jaarrekening		8
2.4 Toelichting op de balans		10
2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening		12
<b>3. Bijlagen</b>		
3.1 Bijlage 1, begroting winst en verliesrekening		15
3.2 Bijlage 2, liquiditeitsprognose en toelichting inkomsten wedstrijden		16

# Euro-Desk

## Administraties en Fiscale zaken

---

### **1. FINANCIËEL VERSLAG**



# Euro-Desk

## Administraties en Fiscale zaken

---

Herman Heijermansstraat 58  
1822 LB Alkmaar  
Tel.nummer : 072-5116931  
Mobiel : 06-55334820  
Website : [www.euro-desk.nl](http://www.euro-desk.nl)  
Emailadres : [info@euro-desk.nl](mailto:info@euro-desk.nl)  
KvKnummer : 37101028

Atletiek vereniging Hylas  
De heer J. Metselaar  
P/a Havinghastraat 4  
1718 DA ALKMAAR

Referentie: JR2014  
Betreft: jaarrekening 2014

Alkmaar, 12-06-2015

Geacht Bestuur,

Hiermede brengen wij u verslag uit van onze werkzaamheden omtrent de jaarrekening 2014 van Atletiekvereniging Hylas.

De balans per 31 december 2014, de winst- en verliesrekening over 2014 en de toelichting, welke tezamen de jaarrekening 2014 vormen, zijn in dit rapport opgenomen.

### **1.1 Samenstellingsverklaring**

#### **Opdracht**

Conform uw opdracht hebben wij de jaarrekening 2014 van Atletiek vereniging Hylas te Alkmaar bestaande uit de balans per 31 december 2014 en de winst- en verliesrekening over 2014 met de toelichting samengesteld.

#### **Verantwoordelijkheid van het bestuur.**

Kenmerkend voor een samenstellingsopdracht is, dat wij ons baseren op de door vereniging verstrekte gegevens. De verantwoordelijkheid voor de juistheid en de volledigheid van die gegevens en voor de daarop gebaseerde jaarrekening berust bij het bestuur.

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan. Tot het geven van nadere toelichting zijn wij gaarne bereid.

Met vriendelijke groet,  
Euro-Desk  
Administraties en Fiscale Zaken

J.F. de Jong RBC

Lid van het Register Belastingadviseurs

# Euro-Desk

## Administraties en Fiscale zaken

---

### **2. JAARREKENING**

**2.1 Balans per 31 december 2014**

<b>ACTIVA</b>	<u>31 december 2014</u>		<u>31 december 2013</u>	
	€	€	€	€
<b>Vaste activa</b>				
<i>Materiële vaste activa</i>	[1]			
Inventaris		735		1.485
Materiaal veld		41.653		1.505
Opstallen		<u>7.287</u>		<u>9.137</u>
		49.675		12.127
<b>Vlottende activa</b>				
<i>Vorraden</i>	[2]			
Kleding		<u>3.560</u>		<u>-</u>
		3.560		-
<i>Vorderingen</i>	[3]			
Overlopende activa		<u>22.014</u>		<u>1.795</u>
		22.014		1.795
<i>Liquide middelen</i>	[4]			
		78.413		148.178
<b>Totaal activazijde</b>		<u><u>153.662</u></u>		<u><u>162.100</u></u>

**2.1 Balans per 31 december 2014**

<b>PASSIVA</b>		31 december 2014		31 december 2013	
		€	€	€	€
<b>Eigen vermogen</b>	[5]				
Overige reserves		1.552		1.552	
Kapitaal		<u>104.979</u>		<u>107.578</u>	
			106.531		109.130
<b>Voorzieningen</b>	[6]				
Groot onderhoud		<u>40.000</u>		<u>45.000</u>	
			40.000		45.000
<b>Kortlopende schulden</b>	[7]				
Overige schulden		1.460		1.460	
Overlopende passiva		<u>5.671</u>		<u>6.510</u>	
			7.131		7.970
<b>Totaal passivazijde</b>			<u><u>153.662</u></u>		<u><u>162.100</u></u>

**2.2 Winst- en verliesrekening over 2014**

		2014		2013	
		€	€	€	€
Wedstrijden, zie bijlage 2	[8]	-2.217		1.467	
Contributie		99.431		90.062	
Overige ontvangsten		8.935		14.280	
Subsidies		20.762		19.723	
Sponsorbijdragen		666		7.478	
<b>Bruto inkomsten</b>			<u>127.577</u>		<u>133.010</u>
Afschrijvingen materiële vaste activa	[9]	14.605		10.360	
Overige uitgaven	[10]	28.633		37.675	
Huisvestingskosten	[11]	36.815		39.382	
Afdracht KNAU	[12]	17.604		16.475	
Vergoeding trainers	[13]	32.519		28.231	
<b>Som der uitgaven</b>			<u>130.176</u>		<u>132.123</u>
<b>Resultaat</b>			<u><u>-2.599</u></u>		<u><u>887</u></u>

## **2.3 Toelichting op de jaarrekening**

### **ALGEMEEN**

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde grondslagen voor financiële verslaggeving.

### **GRONDSLAGEN VOOR DE BALANSWAARDERING**

#### **Algemeen**

De waardering van activa en passiva vinden plaats op basis van historische kosten. Tenzij bij de desbetreffende grondslag voor de specifieke balanspost anders wordt vermeld, worden de activa en passiva opgenomen tegen nominale waarde.

#### **Materiële vaste activa**

De materiële vaste activa worden gewaardeerd op verkrijgingsprijs of vervaardigingskosten, verminderd met de cumulatieve afschrijvingen en indien van toepassing met bijzondere waardeverminderingen. Er wordt afgeschreven vanaf het moment van ingebruikneming. Op terreinen wordt niet afgeschreven.

#### **Vorderingen**

De vorderingen zijn opgenomen tegen nominale waarde. Waardering van de vorderingen geschiedt onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op individuele beoordeling van de vorderingen.

#### **Liquide middelen**

De liquide middelen worden gewaardeerd tegen nominale waarde en staan, voor zover niet anders vermeld, ter vrije beschikking van de vereniging. Het betreffen de direct opeisbare vorderingen op kredietinstellingen en kasmiddelen.

#### **Voorzieningen**

##### *Overige voorzieningen*

Voorziening groot onderhoud:

De voorziening ter gelijkmatige verdeling van lasten voor groot onderhoud wordt bepaald op basis van de te verwachten kosten over een reeks van jaren. De voorziening wordt lineair opgebouwd. Het uitgevoerde onderhoud wordt ten laste van deze voorziening gebracht.

#### **Kortlopende schulden**

De kortlopende schulden betreffen de schulden met een looptijd van korter dan één jaar. Deze worden, voor zover niet anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

#### **Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen**

De niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen zijn, tenzij anders vermeld, gewaardeerd tegen nominale waarde.

## **2.3 Toelichting op de jaarrekening**

### **GRONDSLAGEN VOOR DE INKOMSTEN EN UITGAVEN**

#### **INKOMSTEN**

De inkomsten worden grotendeels bepaald door de ontvangen contributies. Naast de subsidie van de Gemeente Alkmaar, welke ook een substantieel deel vormt van de inkomsten, zijn er ontvangsten uit losse verhuur accommodatie, oud papier, kantine en een aantal jaarlijks terug komende wedstrijden.

#### **UITGAVEN**

De uitgaven worden toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben. De grootste uitgaven zijn: huur accommodatie, afdracht Knau, vergoeding trainers en energiekosten.

De aan het onderhanden werk toe te rekenen winst wordt bepaald op basis van de op balansdatum aan het werk bestede kosten in verhouding tot de naar verwachting aan het werk totaal te besteden kosten. De netto-opbrengstwaarde is gebaseerd op een verwachte verkoopprijs onder aftrek van nog te maken kosten voor voltooiing en verkoop.

#### **Afschrijvingen**

De afschrijvingen zijn berekend door middel van vaste percentages van de aanschafwaarde, op basis van de verwachte economische levensduur. Boekwinsten en -verliezen bij verkoop van de vaste activa zijn begrepen onder de afschrijvingen. Boekwinsten echter alleen voor zover deze niet in mindering zijn gebracht op investeringen.

## 2.4 Toelichting op de balans

### ACTIVA

#### VASTE ACTIVA

##### Materiële vaste activa [1]

Het verloop van de materiële vaste activa wordt als volgt weergegeven:

	Opstallen	Inventaris	Materiaal veld
	€	€	€
Boekwaarde 01-01-2014	9.137	1.485	1.505
Investerings 2014	-	-	52.153
Afschrijvingen 2014	-1.850	-750	-12.005
Mutaties 2014	-1.850	-750	40.148
	<u>7.287</u>	<u>735</u>	<u>41.653</u>
Boekwaarde 31-12-2014			

#### VLOTTENDE ACTIVA

##### Voorraden [2]

##### Kleding

	Totaal 2014	Totaal 2013
Voorraad kleding	5.060	-
	5.060	-
Afschrijving voorraad kleding	-1.500	-
	<u>3.560</u>	<u>-</u>

##### Vorderingen [3]

##### Overlopende activa

Nog te ontvangen bedragen (rente en subsidie)	20.297	1.532
Vooruitbetaalde kosten	-	263
Debiteuren (nog te ontv.contributie)	1.717	-
	<u>22.014</u>	<u>1.795</u>

##### Liquide middelen [4]

NL69 RABO 0396 4505 20	3.488	1.571
NL92 INGB 0004 7265 32	166	17.086
NL32 INGB 0006 5607 18(Jelle)	6.117	3.431
ING rentemeer	-1	-
ING Spaarrekening	31.000	60.019
ING Bonus spaarrekening	31.000	60.256
NL20 RABO 1477 5756 69	5.109	5.055
Kas kantine	997	610
Kas bij W v.d. Feer	537	150
	<u>78.413</u>	<u>148.178</u>



## 2.4 Toelichting op de balans

### PASSIVA

#### EIGEN VERMOGEN [5]

	2014	2013
<b>Overige reserves</b>		
Reserve jeugd activiteiten	1.552	1.096
Reservering Kampeer weekend	-	456
Stand per 31 december	<u>1.552</u>	<u>1.552</u>

#### Kapitaal

Begin boekjaar	107.578	106.691
Resultaat boekjaar	-2.599	887
	<u>104.979</u>	<u>107.578</u>

#### VOORZIENINGEN [6]

##### Overige voorzieningen

Voorziening groot onderhoud	<u>40.000</u>	<u>45.000</u>
-----------------------------	---------------	---------------

##### *Voorziening groot onderhoud*

Stand per 1 januari	45.000	32.500
Dotatie	-	12.500
Onttrekking	-5.000	-
Stand per 31 december	<u>40.000</u>	<u>45.000</u>

#### KORTLOPENDE SCHULDEN [7]

##### Overige schulden

Borggelden Keycards	<u>1.460</u>	<u>1.460</u>
---------------------	--------------	--------------

##### Overlopende passiva

Nog te betalen bedragen	<u>5.671</u>	<u>6.510</u>
-------------------------	--------------	--------------

### Niet in de balans opgenomen rechten en verplichtingen

#### Voorwaardelijke verplichtingen en belangrijke financiële verplichtingen

##### *Huurverplichtingen*

De vereniging heeft een huurcontract afgesloten voor de huur van Sportpark Viaanse Molen te Alkmaar. De huurverplichting bedraagt € 25.300,- per jaar.

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2014	2013
	€	€
<b>Inkomsten [8]</b>		
<b>Wedstrijden, zie bijlage 2</b>		
Sportprijzen	-892	-
Vestloop	-	175
Clubkampioenschappen	296	-
Brijderloop	313	-
Overige kosten wedstrijden	-840	-
Indoor sportpaleis	208	1.773
Heer en Meester	454	212
LAC	-	35
Pupillencompetitie Wedstrijden	-819	-30
Cross wedstrijden	-937	-698
	<u>-2.217</u>	<u>1.467</u>
<b>Contributie</b>		
Contributie	<u>99.431</u>	<u>90.062</u>
<b>Overige ontvangsten</b>		
Grote club actie	1.016	517
Oud Papier	974	952
Bevrijdingsloop	979	4.032
Start To Run (1)	2.428	3.189
Diverse trainingen, D2D/Egmond	56	442
Ontvangen rente	678	1.395
Kantine opbrengsten	371	1.463
Verhuur accommodatie	1.749	1.590
Verhuur tijdregistratie ET	-	700
Kampeer weekend	684	-
	<u>8.935</u>	<u>14.280</u>
(1) Start to Run zijn de bruto ontvangsten zonder kosten van de trainers.		
<b>Subsidies</b>		
Subsidies Gemeente Alkmaar	<u>20.762</u>	<u>19.723</u>
<b>Sponsorbijdragen</b>		
Sponsor Klaverblad	-	1.690
Overige bijdragen	666	5.788
	<u>666</u>	<u>7.478</u>

Per april 2013 is de overeenkomst door Klaverblad Verzekeringen opgezegd. In 2013 is het resterende bedrag van € 1.690,- ontvangen.

De overige ontvangsten in 2013 bestaan uit de afrekening van Stichting Duursport NH, € 5.788,-

## 2.5 Toelichting op de winst- en verliesrekening

	2014 €	2013 €
<b>Afschrijvingen materiële vaste activa [9]</b>		
Inventaris, opstal en materiaal	14.605	10.360
<b>Uitgaven [10]</b>		
Gemeente belastingen	2.063	2.507
Bankkosten	394	411
Secretariaatskosten algemeen ( o.a. laptop en software All United)	3.273	1.676
Secretariaatskosten Hosting	168	133
Verzekeringen	1.878	1.879
Telefoon/fax	480	610
Kleine aanschaffingen	1.742	738
Diverse kosten	1.719	2.135
Opleidingskosten	2.633	150
Vrijwilligers bijeenkomst	975	618
Groot onderhoud	-5.000	12.500
Materiaal aanschaf	5.839	-
Kosten nieuwjaarsborrel	409	378
Afschrijvingen kleding	1.500	2.720
Technische baancommissie	10.560	11.220
	<u>28.633</u>	<u>37.675</u>
<b>Huisvestingskosten [11]</b>		
Huur accommodatie compleet	22.157	23.101
Waterkosten	965	1.199
Gas en Electra kosten	4.741	5.166
Onderhoud pand, o.a. alarm installatie	3.274	2.913
Onderhoud baan (kosten lichtmasten)	260	264
Overige huisvestingskosten (schoonmaakkosten)	5.418	6.739
	<u>36.815</u>	<u>39.382</u>
<b>Afdracht KNAU [12]</b>		
Afdracht KNAU	17.604	16.475
<b>vergoeding trainers [13]</b>		
Vergoeding trainers (3)	32.057	27.339
Overige kosten trainers	462	892
	<u>32.519</u>	<u>28.231</u>

(3) Toename aantal trainers en trainersvergoeding Start To Run.

# Euro-Desk

## Administraties en Fiscale zaken

---

### **3. BIJLAGEN**

**3.1 Bijlage 1, begroting winst en verliesrekening**

<b>Winst</b>	<b>Real 2014</b>	<b>Real 2013</b>	<b>Begroting 2014</b>	<b>Begroting 2015</b>
Contributies	99.431	90.062	90.000	100.000 *
Subsidies	20.762	19.723	19.500	19.500
Oud papier	974	952	1.000	900
Grote clubaktie	1.016	517	400	800
Wedstrijden, zie bijlage 2	-3.226	1.467	1.500	-4.750
Dam tot Dam/Egmondproject	216	442	500	-
Kampeerweekend	684	-	-	500
Sponsor bijdrage	-	1.690	-	-
Kantine opbrengsten	371	1.463	1.000	1.000
Overige ontvangsten	666	5.788	-	-
Ontvangen rente	678	1.395	1.300	300
Verhuur accomodatie	1.749	1.590	1.300	1.200
Bevrijdingsloop	1.336	4.032	2.000	2.000
Start To Run	2.920	3.189	3.500	3.000
Verhuur tijdregistratie ET	-	700	500	500
<b>Totaal winst</b>	<b>127.577</b>	<b>133.010</b>	<b>122.500</b>	<b>124.950</b>

\*) Bestaat uit contributie senioren/junioren, bondscontributie, kortingen en inschrijfgeld.

<b>Verlies</b>				
Huur accommodatie compleet	22.157	23.101	23.200	25.300
Afdracht Knau	17.604	16.475	16.500	19.000
Vergoeding trainers	32.057	27.339	28.000	30.000
Overige kosten trainers	462	892	750	800
Opleidingskosten	2.633	150	1.500	5.500
Gemeentelijke belastingen	2.063	2.507	2.500	2.200
Afschrijving materiaal veld	12.005	5.341	5.350	5.000
Afschrijving opstallen	1.850	1.861	1.850	2.000
Afschrijving Inventaris	750	994	1.000	1.000
Afschrijving Sport Boules baan	-	1.062	-	-
Afschrijving verbouw keuken	-	1.102	1.100	-
Afschrijving sportkleding	1.500	2.720	-	1.000
Afschrijving verbouwing	-	-	-	1.000
Telefoonkosten	480	610	600	500
Bankkosten	394	411	500	400
Secretariaatkosten algemeen	3.273	1.676	1.750	2.200
Secretariaatkosten hosting	168	133	150	200
Verzekeringen	1.878	1.879	2.000	2.000
Technisch baanmanagement	10.560	11.220	12.500	11.500
Energie en water	5.706	6.365	6.500	7.000
Onderhoud verlichting	-	-	-	300
Kleine aanschaffingen	1.742	738	750	1.000
Diverse kosten/representatie	1.719	2.135	1.000	1.000
Vrijwilligers bijeenkomsten	975	618	750	1.000
Onderhoudskosten baan	3.534	3.177	2.000	-
Overige huisvestingskosten	5.418	6.739	6.000	6.500
Materiaal aanschaf	5.839	-	-	5.000
Kosten Nieuwjaarsborrel	409	378	350	400
Groot onderhoud	-5.000	12.500	15.000	-
Cluster baanatletiek	-	-	1.500	1.500
Cluster recreanten	-	-	1.500	1.500
	-	-	-	-
<b>Totaal verlies</b>	<b>130.176</b>	<b>132.123</b>	<b>134.600</b>	<b>134.800</b>
<b>Exploitatie resultaat</b>	<b>-2.599</b>	<b>887</b>	<b>-12.100</b>	<b>-9.850</b>

**3.2 Bijlage 2:  
Liquiditeitsprognose**

	Real	Real	Begroting	Begroting
	2014	2013	2014	2015
<b>Opbrengsten</b>				
Contributies	99.431	90.062	90.000	100.000
Subsidies	20.762	19.723	19.500	19.500
Oud papier	974	952	1.000	900
Grote clubactie	1.016	517	400	800
Wedstrijden, zie bijlage 2	-3.226	1.467	1.500	-4.750
Dam tot Dam/Egmondproject	216	442	500	-
Kampeerweekend	684	-	-	500
Sponsor bijdrage	-	1.690	-	-
Kantine opbrengsten	371	1.463	1.000	1.000
Overige ontvangsten	666	5.788	-	-
Ontvangen rente	678	1.395	1.300	300
Verhuur accommodatie	1.749	1.590	1.300	1.200
Bevrijdingsloop	1.336	4.032	2.000	2.000
Start To Run	2.920	3.189	3.500	3.000
Verhuur tijdregistratie ET	-	700	500	500
<b>Totaal opbrengsten</b>	<b>127.577</b>	<b>133.010</b>	<b>122.500</b>	<b>124.950</b>
<b>Kosten</b>				
Huur accommodatie compleet	22.157	23.101	23.200	25.300
Afdracht Knau	17.604	16.475	16.500	19.000
Vergoeding trainers	32.057	27.339	28.000	30.000
Overige kosten trainers	462	892	750	800
Opleidingskosten	2.633	150	1.500	5.500
Gemeentelijke belastingen	2.063	2.507	2.500	2.200
Telefoonkosten	480	610	600	500
Bankkosten	394	411	500	400
Secretariaatkosten algemeen	3.273	1.676	1.750	2.200
Secretariaatkosten hosting	168	133	150	200
Verzekeringen	1.878	1.879	2.000	2.000
Technisch baanmanagement	10.560	11.220	12.500	11.500
Energie en water	5.706	6.365	6.500	7.000
Onderhoud verlichting	-	-	-	300
Kleine aanschaffingen	1.742	738	750	1.000
Diverse kosten/representatie	1.719	2.135	1.000	1.000
Vrijwilligers bijeenkomsten	975	618	750	1.000
Onderhoudskosten baan	3.534	3.177	2.000	
Overige huisvestingskosten	5.418	6.739	6.000	6.500
Materiaal aanschaf	5.839	-	-	5.000
Kosten Nieuwjaarsborrel	409	378	350	400
Cluster baanatletiek	-	-	1.500	1.500
Cluster recreanten	-	-	1.500	1.500
<b>Totaal kosten</b>	<b>119.071</b>	<b>106.543</b>	<b>110.300</b>	<b>124.800</b>
<b>Mutaties liquide middelen</b>	<b>8.506</b>	<b>26.467</b>	<b>12.200</b>	<b>150</b>

**3.2 Bijlage 2:**

**Toelichting inkomsten wedstrijden**

	<b>kosten 2014</b>	<b>inkomsten 2014</b>	<b>kosten 2013</b>	<b>inkomsten 2013</b>
Wedstrijden, sportprijzen Kamper	892			
Vestloop			30	205
Bryderloop	2.265	2.578	1.782	1.782
LAC			120	155
Indoor Sportpaleis	3.734	3.942	4.192	5.965
Egmond traject			726	726
Cross wedstrijden	937	-	771	73
Clubkampioenschappen		296		
Overige kosten wedstrijden	840		-	-
Pupillencomp/wedstrijden	819	-	571	541
Heer en Meester		454	50	261
	<hr/>	<hr/>	<hr/>	<hr/>
	9.487	7.270	8.242	9.708
<b>Netto resultaat</b>	-2.217		1.467	